

# ВЫДЕРЖКИ ИЗ VISION 2050

К обсуждению смены критериев  
успешности бизнеса

**ИТЕРАЦИЯ 1**

# ГЛАВА «РАДИКАЛЬНО НОВЫЙ БИЗНЕС-ЛАНДШАФТ»

Для лидеров бизнеса будет сформирована новая повестка дня. Деловой и политический мир перейдет от обсуждения климатических изменений и дефицита ресурсов как исключительно экологических проблем к пониманию их как экономических, связанных с распределением возможностей и затрат. Будет разрабатываться модель такая экономического роста и прогресса, которая будет основана на сбалансированном использовании возобновляемых ресурсов и переработке отходов от невозобновляемых.

Это спровоцирует «зеленую гонку», в ходе которой страны и компании будут как сотрудничать друг с другом, так и конкурировать за лидерство. Бизнес-лидеры смогут выиграть от таких изменений, в случае, если будут думать о глобальных и локальных вызовах больше, как о чем-то большем, чем о простых затратах и поводах для волнений, а как об импульсах для инвестиций, которые создают возможности для поиска решений и реализации возможностей. Подобная трансформация приведет к колоссальному сдвигу в регулировании, рынках, потребительских предпочтениях, подсчете себестоимости и способах определения прибыли и убытков – все это будет оказывать влияние на бизнес.



# ГЛАВА «РАДИКАЛЬНО НОВАЯ ПЕРСПЕКТИВА ДЛЯ БИЗНЕСА»

Бизнес должен не следовать за изменениями, а возглавить эту трансформацию за счет того, что именно он умеет делать лучше всего: создавать экономически оправданные решения, которые люди хотят и в которых нуждаются. Разница заключается в том, что эти новые решения будут как на глобальном, так и на локальном рынках основаны на «подлинных ценностях и затратах».

«Подлинность» в этом случае задается ограниченными ресурсами планеты и усилиями, которые нужны для того, чтобы хорошо жить в условиях этой ограниченности.

**ИТЕРАЦИЯ 2**



## ГЛАВА «ИНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕАЛЬНОСТЬ»

Экономический рост был отделен от разрушения экосистем и материального потребления и привязан к sustainable экономическому развитию и социальному благосостоянию. Для того, чтобы принимать во внимание долгосрочные соображения, такие как воздействие на окружающую среду, общественное и индивидуальное благосостояние, в обществе были пересмотрены как представления об обеспеченном и успешном образе жизни, так и основания для подсчета прибыли и затрат, создания ценностей и прогресса.



# ГЛАВА «НА РЫНКАХ: ИННОВАЦИИ И ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ РЕШЕНИЙ»

Правильное государственное управление содействует развитию рынков и направляет это развитие, за счет прояснения границ и формирования таких условий, которые способствуют

прозрачности, инклюзивности, интернализации внешних издержек и другим характерным признакам устойчивого развития. Такие системы определяют цели, создают равные условия конкуренции и устраняют барьеры, давая возможность бизнесу осуществлять инновации, развиваться и реализовать принятые решения. Для бизнеса, это единое игровое поле означает, что подлинные ценности (затраты), такие как влияние на окружающую среду и преимущества от экосистемных услуг, встроены в систему рынка и это в равной степени относится ко всем конкурентам.

Система вознаграждений включает устойчивую модель поведения, и в результате бизнес может предлагать решения, которые являются как устойчивыми, так и конкурентными. Потребители могут выбрать устойчивые продукты не просто потому, что они устойчивые, а потому что цены на них ниже.

**ИТЕРАЦИЯ 3**

## ГЛАВА «ПЕРЕСТРОЙКА ЭКОНОМИКИ, НОВЫЕ ПРАВИЛА»

Начинают прилагаться усилия для того, чтобы экономический рост не был напрямую связан с потреблением ресурсов и деградацией экосистемы. Начинается пересмотр того, как измерять успех и прогресс. Рынки смещаются к установлению цен в соответствии с истинной стоимостью продукции и созданию долгосрочных ценностей. Налоговые стратегии начинают стимулировать создание рабочих мест и выпуск продуктов, полезных для здоровья; и угнетать негативные явления, такие как загрязнение и нанесение ущерба окружающей среде.

Более оправданными становятся основания для долгосрочных инвестиций в такие области как возобновляемые источники энергии, энергетическая эффективность и создание потенциала, особенно в беднейших странах. Рожденные от экономического экологического кризисов и распространенные медиа и образованием, действия, подобные вышеперечисленным начинают воодушевлять отдельных людей и сообщества на поведение в стиле «Один Мир – Люди и Планета».

# ГЛАВА «ТУРБУЛЕНТНЫЕ ДЕСЯТЫЕ (2010-2020)»

Глобальный финансовый кризис в конце предыдущего десятилетия подорвал веру людей в правительства и бизнес-компании, заставляя искать новые основания для доверия и сотрудничества. Этот процесс приводит к появлению новых альянсов, которые начинают восстанавливать доверие общества и искать ответы на многие тяжелые вопросы, с которыми общество столкнулось.

Правительства, научное сообщество, бизнес и другие стейкхолдеры, в том числе и общество начали тесно сотрудничать по следующим вопросам:

- развитие торговли и экономики;
- создание систем и показателей для «измерения» прогресса,
- поиск решений проблемы изменения климата,
- развёртывание новых технологий,
- увеличение эффективности лесного и сельского хозяйства,
- обновление городов,
- здравоохранение и образование,
- смещение ценностей и способов действия (поведения) в сторону Sustainability.

## ГЛАВА «ТУРБУЛЕНТНЫЕ ДЕСЯТЫЕ (2010-2020)»

В этот период становится очевидным, что на разных уровнях множество партнеров требуют незамедлительных, радикальных и скоординированных действий. Это новое ощущение безотлагательности помогает сдвинуть экономическое развитие на более sustainable путь.

# **ИТЕРАЦИЯ 4**

## ГЛАВА «ФИНАНСИРОВАНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА ДОЛГОВРЕМЕННОЙ ЦЕННОСТИ»

Оценка, инвестиции и бухгалтерские критерии формируются повторно одновременно с тем, как бизнес и рынки приспособляются к новым стимулам, которые соединяют традиционную доходность с созданием ценности долговременности. Инновационные механизмы финансирования сосредотачиваются на долгосрочных стабильных инвестициях. Прежде чем попасть на рынок новые финансовые продукты должны быть сертифицированы и проверены на способность способствовать положительному развитию экономики, обществу и окружающей среде, и особенно диверсификации рисков

## ГЛАВА «ФИНАНСИРОВАНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА ДОЛГОВРЕМЕННОЙ ЦЕННОСТИ»

Появляются новые стандарты для компаний, владеющих правом размещения активов в пенсионных фондах и компаниях по страхованию жизни, так как новое законодательство даст больше свободы финансовым учреждениям для размещения их активов.

## ГЛАВА «СТИМУЛЫ ДЛЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ЭФФЕКТА»

Политика и стимулы оценки переходят от сосредоточения внимания на затратах и потерях к вниманию к инвестициям и возможностям.

Инвестиции, исследование, развитие, развертывание (ИР&Р) и инновации направлены на создание возобновляемых источников энергии, на ее эффективное использование и на стабильное развитие инфраструктуры. Совместное финансирование программ частным и государственным секторами ведет к некоторым рискам, связанным с невозвратными издержками и длительными периодами окупаемости.

## ГЛАВА «СТИМУЛЫ ДЛЯ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ЭФФЕКТА»

Отменены несоответствующие стандартам субсидии. Налоговые режимы переходят к стимулированию положительных внешних факторов, таких как создание новых рабочих мест и создание условий для недопущения отходного производства.